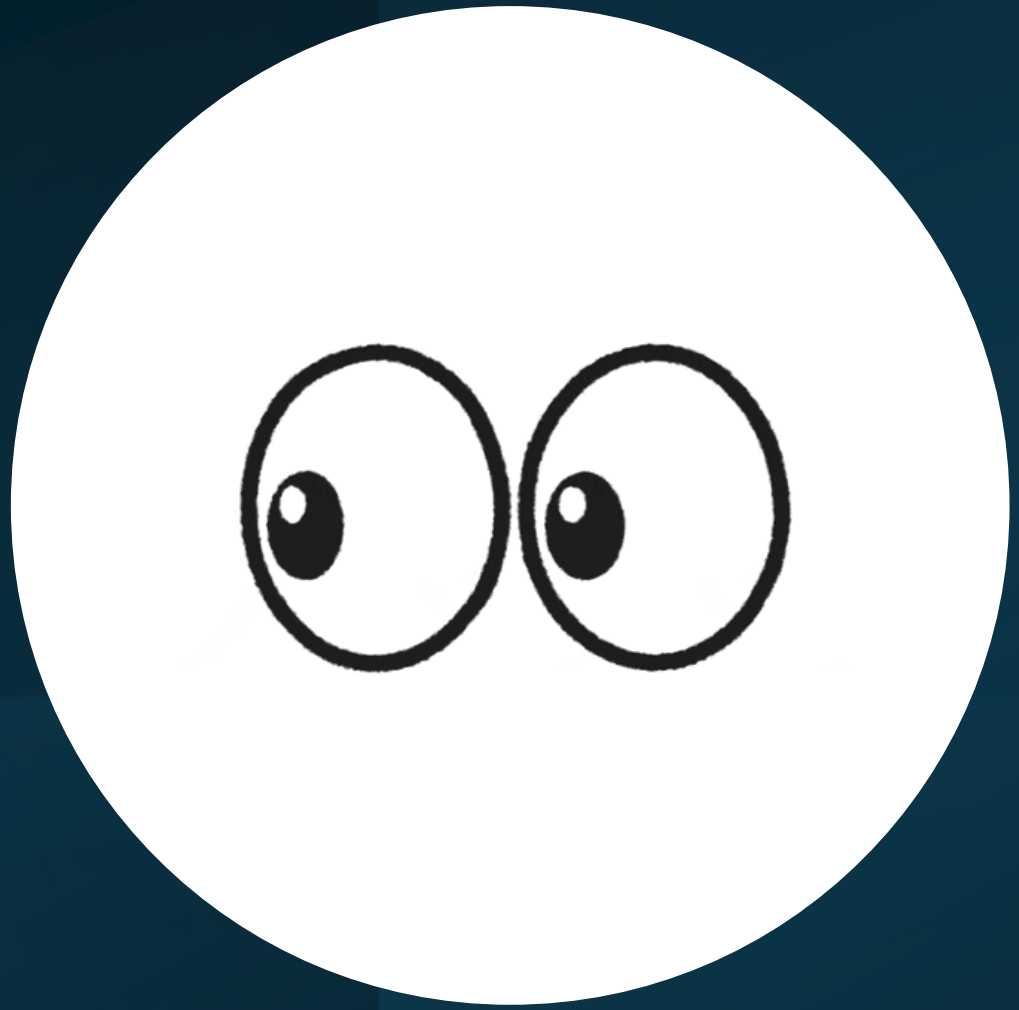
Golfklubben



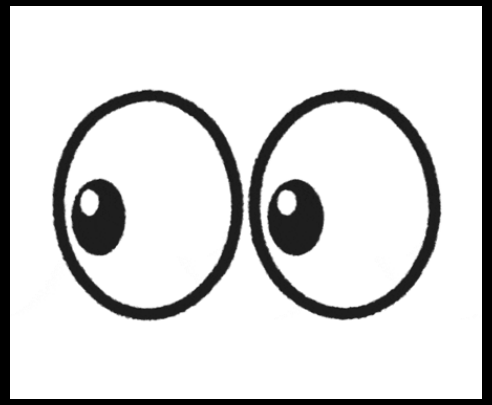
Set med en formands øjne

DGA ugen Svendborg
3. November 2026

Henrik Brandt

64 år gammel
Bestyrelsesformand i RSG 2017-2023
Uddannet Erhvervsjurist
Golfer siden 2010
Gift med Anne Louise siden 1983
Far til 4 – nu med 7 børnebørn

Bestyrelsesmedlem i en række fonde og virksomheder
Bestyrelsesformand i IK Frem – 7 strenget idrætsforening



Mange spændende emner?

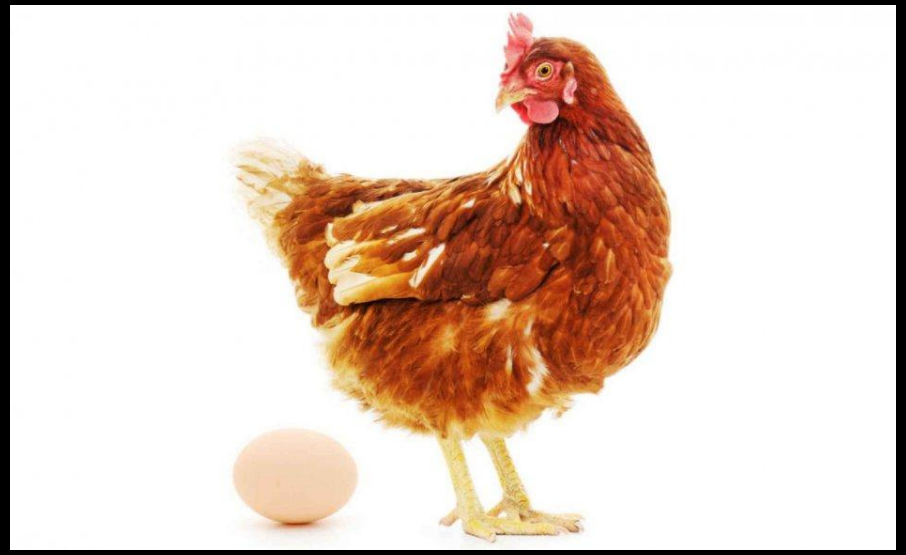
STORE EMNER

Set med ”formandens øjne”



Hønen og ægget

Ingen klub uden en bane
Ingen bane uden medlemmer



Kommunikation
Ledelse
Tillid
Viden
Økonomi



KOMMUNIKATION

Det der bliver sagt
Måden det bliver sagt på
Det der siges mellem linjerne
Det du siger til de andre
Det du ikke siger

Det du siger OM de andre

KOMMUNIKATION



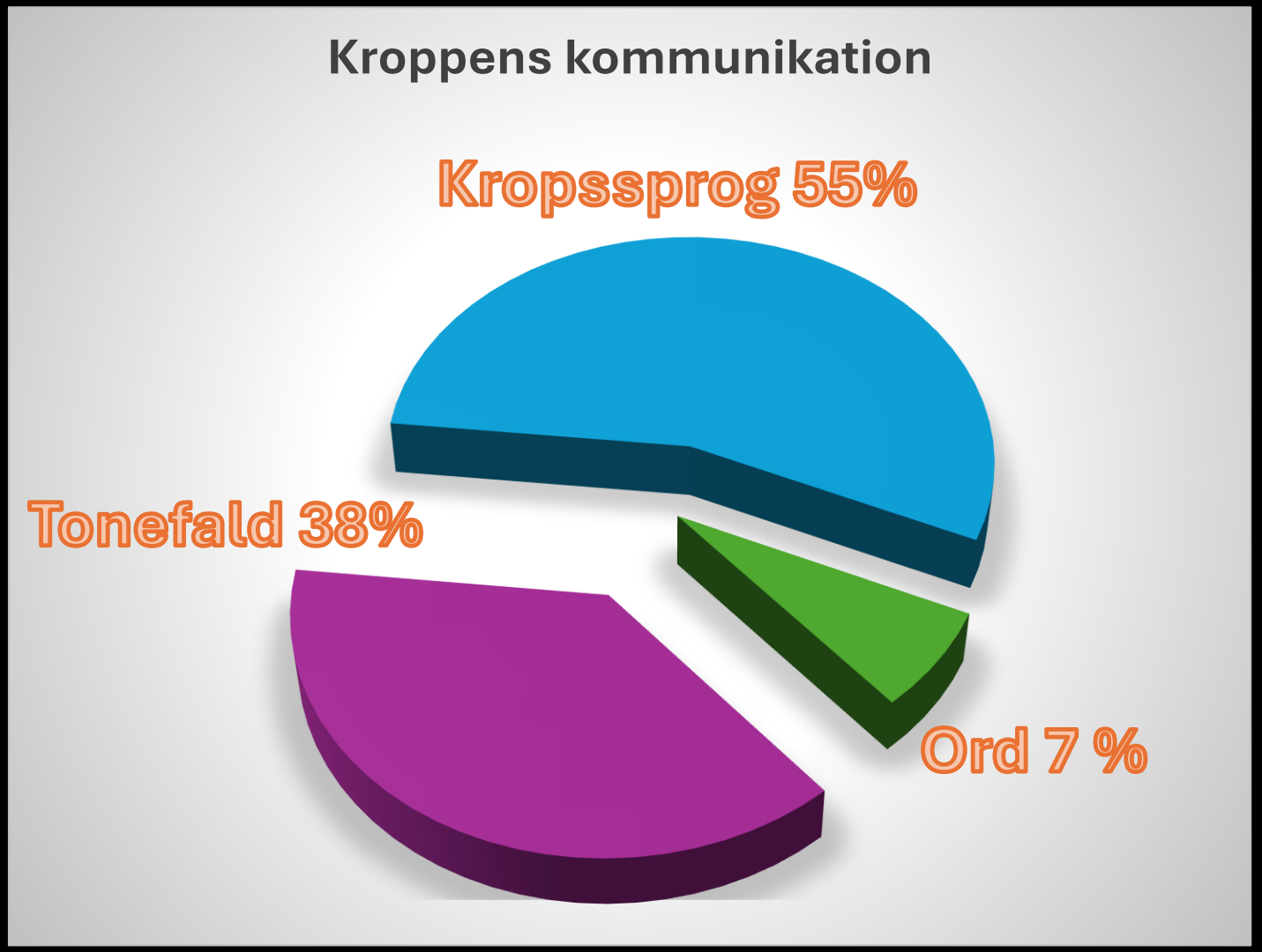
KOMMUNIKATION



Effektiv
Tydelig
Tilstrækkelig



KOMMUNIKATION



KOMMUNIKATION



Et eksempel

KOST

Et redskab

Fødevarer

LEDELSE

Organisationen

LEDELSE



LEDELSE

Kampvalg

Modstand fra dag 1

Bestyrelsen og formanden vælges

Nogle vinder

Og nogle vinder ikke

LEDELSE



Ledelse af frivillige – følelser

Ledelse af medarbejdere – faglig respekt

Men……

LEDELSE

Kan en bestyrelsesformand klare begge dele, måske uden erfaring?

Hvordan holder man personalemøde når?

Formanden er på arbejde kl. 8.00 -16.00
Cafeen åbner kl. 12.00
Greenkeeperne går hjem kl. 14.00

LEDELSE



Ledelse er mange ting, men en meget vigtig del - det er

Kommunikation

TILLID

Mellem medlemmer og ledelse

Mellem medarbejderne

Mellem medarbejdere og medlemmer

TILLID



Respekt

Er det noget men skal fortjene?

Men det er noget man kan miste!

VIDEN



VIDEN

VIDEN



Faglighed

Vi ved hvad vi skal gøre
Vi lærer hvordan
Vi spørger om hjælp???

VIDEN



Fejl

Vi laver alle fejl

Vi står ikke alle ved vores fejl

ØKONOMI

ØKONOMI

2 indtægter:
Kontingenter
Sponsorater

Og så omsætning :
Greenfee
Cafe
Shop

ØKONOMI

De store udgifter:

Lønninger ofte op til 50%

Husleje

Maskiner

Og så:

Varekøb

ØKONOMI

Mulighederne

4 – 6%

Kan anvendes til ændringer

Men.....

ØKONOMI

Ændringer har konsekvenser

Ligesom handlinger

ØKONOMI

Udsæt udskiftning af maskiner=
Større vedligeholdelsesudgifter!

reducer kontorpersonale
Dårligere medlemsservice

Greenkeeperen



Greenkeeperen



Hvad for en type golfbane skal du lave?

Greenkeeperen



Strategi?

Det er bestyrelsen

Greenkeeperen



Hvad koster det?

Der er dig der ved det

Greenkeeperen



Økonomi

Fortæl om du kan lave den bane du bliver bedt om

Greenkeeperen



For de penge der er afsat

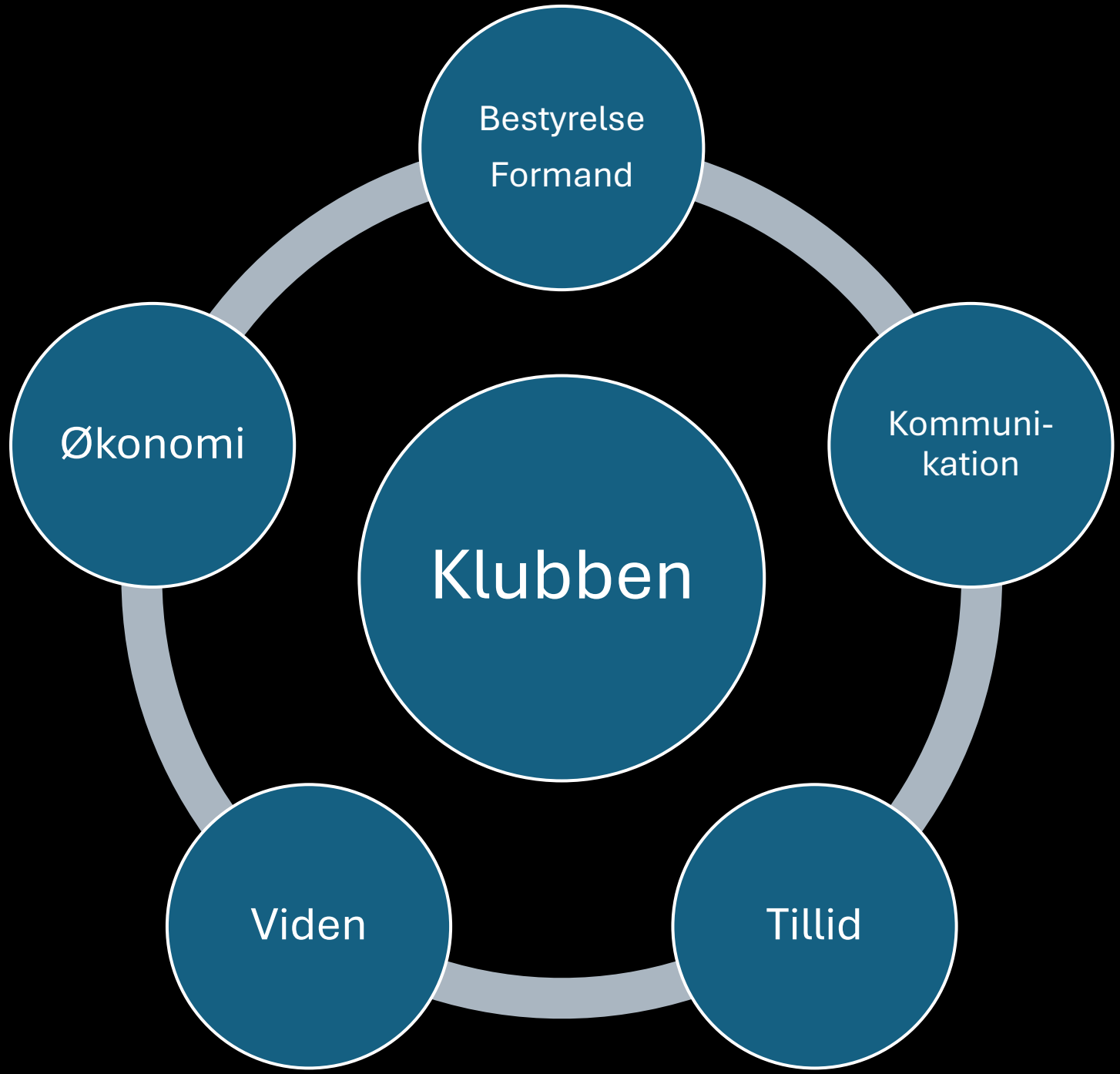
Greenkeeperen



Og så er vi tilbage ved kommunikation

Klubben

Set med formandens øjne



Klubben

Spørgsmål

Klubben

Tak for ordet